La Inteligencia
operacional y táctica en la guerra irregular



Capitán de Corbeta
JORGE LUIS MONTOYA RUIBAL



La inteligencia es entendida como una organización formal que se encarga de la producción de conocimientos.

El objetivo del presente artículo es, a partir de establecer caracterizaciones de los conceptos en discusión, resaltar la diferencia que existe entre la Inteligencia operacional y la Inteligencia táctica, así como lo fundamental que resulta el complemento entre ambas, basado en mi conocimiento y algunas experiencias sobre el particular. Por lo cual, empezaré por recordar los significados más importantes que tiene la Inteligencia de acuerdo con los niveles de conducción operacional y táctica, y luego expondré algunos ejemplos para entender mejor los conceptos y la importancia del sincronismo entre el ciclo de Inteligencia y el proceso de planeamiento.

Sobre la denominación o concepto de *Inteligencia* existen variadas connotaciones. Así, primero mencionaremos que en el uso alude a un conjunto de conocimientos. En segundo lugar, la Inteligencia, entendida como una organización formal, se encarga de la producción de conocimientos. Y finalmente, en tercer lugar, la Inteligencia entendida como actividad o procesos por los cuales una organización produce conocimiento.

Para nuestro caso es útil tener presente la tercera definición. Además, hay que hacer una precisión. En las organizaciones y/o instituciones que producen

"... para poder tener la información sobre el enemigo, se requiere de una organización que trabaje para ello. Esta organización deberá recolectar la información de diversas fuentes. Este organismo, a su vez, requiere gestionar dichas fuentes, los métodos y procesos propios de una agencia de Inteligencia".

conocimientos, para unos se encuentran las entidades netamente académicas, cuyo norte es la investigación para la producción de conocimiento científico, en tanto que para otros, además, existen otras organizaciones dedicadas a la labor de Inteligencia. Estas últimas se enmarcan en la dimensión de producir conocimiento relevante para la toma oportuna de decisiones en el campo de la Seguridad y la Defensa Nacional. En este último ámbito se encuentra nuestra definición.

Ahora que hemos precisado el significado y alcance del concepto, pasemos a la materia de este artículo. Poniendo la Inteligencia en el contexto operativo, esta tiene como función esencial el proporcionar al Comandante "predicciones" que le permitan tomar las mejores decisiones en combate. Para ello, se analizan principalmente las capacidades del enemigo y el ambiente operacional. El Oficial de Inteligencia debe conocer al enemigo y el terreno (todas las características del espacio, ya sea tierra, mar, ríos, aire, que influyen en el uso efectivo de la fuerza), de tal manera que pueda predecir sus acciones en combate empleando para ello toda la información disponible sobre el mismo.

Entonces tenemos que, para poder tener la información sobre el enemigo, se requiere de una organización que trabaje para ello. Esta organización deberá recolectar la información de diversas fuentes. Este organismo, a su vez, requiere gestionar dichas fuentes, los métodos y procesos propios de una agencia de Inteligencia. Dicha organización podría ser una central de Inteligencia, un equipo móvil de Inteligencia, un destacamento de Inteligencia, cada uno de ellos según sea el caso sobre el cual se aplique la acción de Inteligencia. Todo esto para poder obtener información del enemigo, luego ser procesada y convertir la información en Inteligencia y generar el conocimiento del enemigo para uso y empleo del Comandante, debiendo interactuar el ciclo de Inteligencia en cada una de las fases del proceso de planeamiento.

Ahora señalemos que en la labor de Inteligencia existe otra dimensión en relación con los niveles de conducción de la guerra. Así tenemos el nivel estratégico, el nivel operacional y el nivel táctico. Los niveles de conducción que abordaremos son el nivel operacional y táctico.

Para ir decalando en la descripción tenemos que, en el nivel estratégico militar, se tiene por finalidad determinar el objetivo estratégico militar que dependerá del objetivo político de la guerra, o cuál es el estado final deseado de la guerra (finalidad de la guerra). En ese nivel corresponde al Jefe del Comando Conjunto de Fuerzas Armadas el alinear ambos objetivos y emitir la directiva correspondiente a los Comandos Operacionales del teatro de operaciones afectado, permitiendo así el diseño de la maniobra estratégica operacional a cada Comandante Operacional. En el nivel operacional, el Comandante Operacional y su Estado Mayor son los que, en base a su experiencia y la información de Inteligencia disponible, diseñan la maniobra estratégica operacional para poder optimizar el uso de sus medios en el nivel táctico, haciendo que el esfuerzo de guerra sea óptimo; articulando los elementos de maniobra tácticos entre sí, para que la suma de los objetivos tácticos cumplidos den como resultado los objetivos operacionales que se hayan determinado, y así poder llegar a lograr el objetivo estratégico militar, respondiendo al objetivo político de la guerra.



La finalidad es determinar el objetivo estratégico militar.

En el nivel de conducción operacional, como menciono líneas arriba, es que se articulan los esfuerzos de la guerra haciendo sincronizar los diferentes objetivos tácticos, para asegurar el mejor empleo de los medios. Siendo lo mencionado antes responsabilidad de los Comandantes Operacionales, si en este nivel no se conduce de manera adecuada la guerra operacional, es mucho más que probable que no se cumpla con el objetivo estratégico.

En los procesos que involucran a todos los niveles de la guerra, que se inician cuando se recibe la directiva del superior hasta que el Comandante, después de la apreciación de la situación, toma la decisión del curso de acción a emplear y diseña su plan para iniciar las operaciones, el Comandante Operacional y el Comandante Táctico tienen que haber establecido el sincronismo con el ciclo de Inteligencia en cada una de las etapas antes mencionadas. Veamos un ejemplo.

En el teatro de operaciones VRAEM, una de las tareas principales que se tiene que hacer es determinar el centro de gravedad en el nivel operacional, y el responsable de eso es el Oficial de Inteligencia, conjuntamente con el Oficial de Operaciones de ese Comando Operacional. El Oficial de Inteligencia activa el

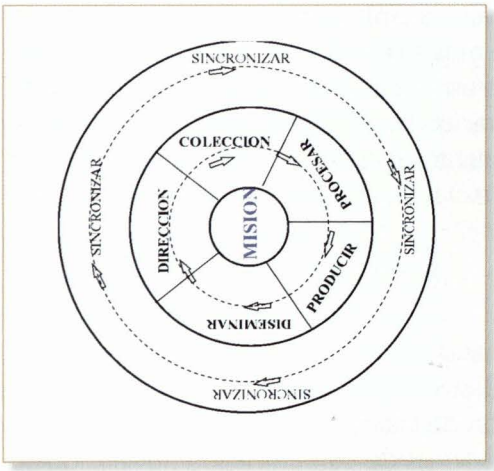


Conducción adecuada de la guerra operacional.

ciclo de Inteligencia con el plan de colección (plan de Inteligencia), para poder determinar ese específico centro de gravedad, siendo este el principal producto para su Comandante, para que así pueda afinar su proceso de planeamiento, si es que ya iniciaron las operaciones, y si se encuentran en la fase de preparación, poder iniciar su planeamiento. Recién desde que se determina el centro de gravedad es que el Oficial de Operaciones puede determinar los objetivos operacionales (nivel operacional), y señalar cuáles serán los esfuerzos, tanto principal como secundario. Esto le permitirá diseñar la maniobra estratégica operacional.

Cada componente, ya sea terrestre, naval o aéreo, tendrá que determinar los centros de gravedad del enemigo al nivel operacional-táctico. Por ejemplo, si el componente naval tiene la misión de ejercer el control fluvial en los ríos del VRAEM (entiéndase, control de las líneas de comunicación fluvial), lógicamente por la gran extensión de territorio, y siendo los ríos los que articulan ese escenario de guerra, el Oficial de Inteligencia del componente tendrá que determinar cuáles son los corredores de movilidad del enemigo, es decir, sus líneas de comunicaciones. Este análisis va a estar hecho en base a las necesidades de comunicación del enemigo, el factor tiempo-distancia de acuerdo a la geografía y medios de transporte a utilizar por este (en bote, a pie o utilizando animales como medio de trasporte), la información histórica de sus antiguos desplazamientos, posición de posibles campamentos, rutas de narcotráfico, zonas de producción y otros más.

Dentro del caso que mencionamos como ejemplo del control fluvial que debe ejercer el componente naval, si bien es cierto que la mayor cantidad de medios o de la fuerza operará en los ríos y áreas próximas a las riberas de los mismos, es de suma importancia el tomar en cuenta que, en el caso de los órganos de búsqueda del destacamento de Inteligencia o equipo móvil de Inteligencia, cuya tarea principal es proveer lo necesario para que el componente naval pueda cumplir su misión, tendrá que desplegar sus medios tanto en el área de operaciones como fuera de la misma, según sea lo más conveniente de acuerdo con la situación, con el objetivo de poder predecir el "punto futuro del blanco"; es decir, cuándo y dónde se encontrará el enemigo para que las unidades de combate cumplan con la interdicción, tomando en consideración que, si bien es cierto que el enemigo puede emplear el río como una "carretera", en otras situaciones el río se puede constituir como un obstáculo táctico que el enemigo intentará cruzar transversalmente, lo que implica que su aproximación podría ser desde tierra, empleando un corredor de movilidad terrestre. Por lo mismo que se ha expuesto, es importante considerar de interés todo el



Ciclo de Inteligencia.

sistema de movilidad del enemigo en el análisis de Inteligencia, tanto los corredores de movilidad terrestres como los fluviales, ya que los mismos son empleados de manera complementaria.

Así, empleando todo el tipo de información comentada anteriormente, recibida por diversas fuentes y agencias, es que el Oficial de Inteligencia tendrá que determinar cuáles de los corredores de movilidad afectarían al enemigo de tal forma que no pueda satisfacer sus necesidades logísticas u otras. Luego de ello, con esa información, el Oficial de Operaciones del grupo de planeamiento del componente naval recomendará a su Comandante dónde es que se deben establecer los puestos de control fluvial. Se debe tener en consideración que el centro de gravedad del enemigo tiene que ser actualizado permanentemente, ya que en este tipo de guerra irregular varía de manera muy rápida.

Como hemos visto, la Inteligencia es función del Comando y existe para servir al Comandante. Es el Comandante el que activa el proceso de Inteligencia. Esto no solo es para el Comandante Operacional sino también para el Comandante de las unidades pequeñas; en algunos casos el Comandante de algunas unidades realiza todo el proceso de Inteligencia (ciclo de Inteligencia).

En el nivel operacional, es de mayor importancia el generar y sincronizar correctamente el ciclo de Inteligencia, debido a la dimensión de las fuerzas que conduce su Comandante, y a la función misma de diseñar la maniobra estratégica operacional. Resulta importante también la coordinación, el ordenamiento de las tareas a unidades tácticas individuales en una secuencia de acciones que son llevadas por la estrategia del teatro; para esto es de vital importancia sincronizar en cada paso los procesos que efectúa el Comandante Operacional y su Estado Mayor con el ciclo de Inteligencia, antes, durante y después de cada operación de combate.

Es importante mencionar algunas de las diferencias en lo que respecta al empleo de la información e Inteligencia en los diferentes niveles de la guerra. En cuanto a la Inteligencia operacional, la diferencia más importante con la

Inteligencia táctica es principalmente la oportunidad y el detalle de la información que requieren las unidades de combate. Es decir, el tiempo que se demora en llegar la información al usuario y la descripción minuciosa de la información. La forma en que se debe diseminar o entregar la Inteligencia al Comandante Táctico debe ser expuesta en una carta de situación, en la que esté graficada toda la información requerida del enemigo y el terreno para permitir el cumplimiento de su misión; de lo contrario, la información no es útil, esto debido a que en la táctica las ventanas de tiempo y el área de operaciones son mucho menores que en el nivel operacional.

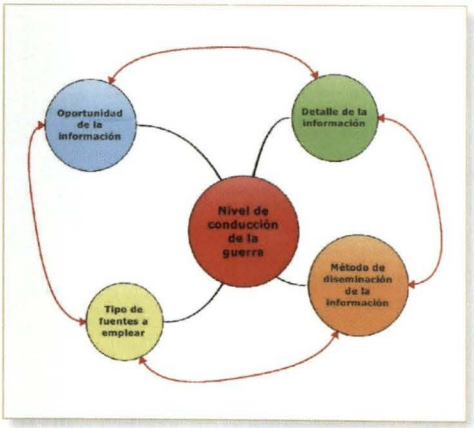


Habrá que tener en consideración el centro de gravedad del enemigo.

En el nivel operacional no es necesario tanto detalle como para el que está en la táctica. Esto es sumamente importante, debido a que es fundamental para la unidad táctica el máximo detalle de la información geográfica del ambiente operacional en general, así como del enemigo, porque la unidad de combate va a estar en la escena de acción; es decir, en la zona de combate misma. Por ejemplo, una patrulla de combate requiere desplegarse al área de operaciones con una carta de 1:25.000, con el mayor detalle posible del terreno y el enemigo graficado en la misma; en cambio, el Comandante Operacional va a efectuar su planeamiento en un teatro de operaciones con una carta de 1:100.000 o 1:50.000, según sea el caso, porque en esas escalas le es posible efectuar su planeamiento y seguimiento a las operaciones, debido a la magnitud de las fuerzas que conduce y el área geográfica del teatro de operaciones, cosa que no le permiten cartas con menores escalas.

Después de haber expuesto lo visto en los párrafos anteriores es que, por la condición y el empleo que se le da a la información en los diferentes niveles de conducción, me he permitido establecer cuatro factores que son fundamentales para tomar en cuenta, según el nivel de conducción para el que se trabaje, los cuales se interrelacionan entre sí para dar como resultado un producto de calidad al usuario final. Estos son:

- Tipo de fuentes a emplear
- Oportunidad de la información
- Detalle de información
- Método de diseminación de la información



Criterios que se requieren para el empleo de la información.

El criterio, tipo de fuentes y la forma del empleo de la información que requiere el nivel operacional versus el nivel táctico, es sumamente importante también, ya que de la fuente es de quien se obtiene la información que es procesada y entregada al Comandante Operacional o al Comandante Táctico, dependiendo del caso. Por ejemplo, la información que requiere un Comandante Operacional que tiene a su cargo un teatro de operaciones, y más de un esfuerzo operacional con diversas unidades tácticas desplegadas (cuya ventana de tiempo es de días a semanas), es diferente a la que requiere el Comandante Táctico; esto debido a que la información que el Comandante Operacional requiere es la necesaria para planear efectuar su apreciación de Inteligencia, actualizar el plan de Inteligencia y el centro de gravedad del enemigo y el propio en el nivel operacional. En cambio, la información que requiere el Comandante Táctico que es desplegado a una zona de combate determinada, es de mucho menor área (por eso se requiere una escala mucho menor de cartas geográficas) y la ventana de tiempo es mucho menor que la del Comandante Operacional, requiriendo información antes de su operación y durante la misma.

Luego de que el Comandante Táctico recibe la orden de alerta y su misión, su grupo de planeamiento inicia los pasos de apreciación de la situación del Comandante, para que este tome la decisión y diseñe su plan para cumplir la misión, para lo cual ya debe de tener información que le permita cumplirla; de no tenerla, deberá solicitar al Oficial de Inteligencia de la organización que la consiga. Por ejemplo, si se va a utilizar la Inteligencia de comunicaciones como método para obtener información de una fuente, en el nivel de conducción operacional, la distancia y la gama de frecuencia que se utilizará para efectuar las ***comint*** serán distintas a las que se requieran en un escenario táctico, así como la composición y disposición de las estaciones, los detalles técnicos de los equipos, como potencia, ganancia de la antena, tipo de amplificadores a usar, polarización de las antenas y otros.

Para dar un ejemplo práctico en lo que se refiere a la guerra irregular, ponemos el caso de que un grupo de reconocimiento especial es misionado a efectuar un reconocimiento para obtener Inteligencia de combate (criterio tipo de fuentes) de un área que se convertirá en el área de operaciones en los días siguientes, y se requiere información para que los pelotones de combate de una fuerza de acción directa ejecuten su misión días después. Como se aprecia, la información que requiere este pelotón de la fuerza de acción directa es de tal magnitud, que se requiere misionar a un pelotón de reconocimiento como un recurso de Inteligencia para satisfacer los vacíos de información, los cuales deberán ser entregados con el máximo detalle (criterio detalle de la información); como por ejemplo: la composición y disposición del enemigo, el tipo de armas y comunicaciones con que cuentan, vulnerabilidades importantes, las vías más recomendables para la aproximación al objetivo, la configuración del terreno que permita determinar el factor tiempo-distancia de la fuerza hacia los puntos críticos del área, vías de escape más aparentes, entre otros.

Como se puede apreciar, el detalle de información que requiere el Comandante Táctico es bastante amplio. También vemos que ese detalle amerita el empleo de un grupo especial de reconocimiento para poder conseguir la información requerida, lo que significa que es de suma importancia tener una variedad de recursos, de fuentes de Inteligencia, para poder efectuar una buena gestión de la información para los elementos de maniobra operativos.



"La función principal del Oficial de Inteligencia es conseguir la mejor información oportuna, íntegra y exacta, para que el Comandante Operativo pueda emplear todos los recursos disponibles de Inteligencia para lograr el objetivo".

Asimismo, de acuerdo con la situación táctica podríamos agregar, en el ejemplo, que se podría mantener al grupo especial de reconocimiento en el área de operaciones mientras ingresa la fuerza de acción directa, para poder brindar información en tiempo real (criterio oportunidad de la información) o, si el Comandante de la operación lo considera necesario, el grupo de acción directa podría también efectuar esa tarea, todo esto según cómo se vaya desenvolviendo la situación táctica y las capacidades de reconocimiento que tengan los elemento de maniobra a emplear. El acierto en las decisiones que vaya tomando el Comandante en el curso de la operación y el factor detalle de la información, se ve reflejado en la calidad de la información, gracias a la competencia del órgano de búsqueda empleado (grupo de reconocimiento especial). En cuanto al tipo de fuente (actividades del enemigo en el área de operaciones), vemos que se designó en el ejemplo a este grupo especial para asegurar que la calidad de la información sea la óptima. En relación a la diseminación, es importante poder determinar qué medio es el más adecuado para transmitir la información y mantener la calidad de la misma en el detalle deseado para poder ser apreciada correctamente; también el medio de diseminación deberá funcionar de manera rápida y segura para que la información mantenga la oportunidad.

Consideraciones de interés

Con el ejemplo que se explica líneas arriba, podemos ver que la interrelación de los factores mencionados y la experiencia que tienen los oficiales de Inteligencia en el tema para gestionar las fuentes de la mejor manera, de acuerdo con la clase de información que requiere la unidad de combate, son fundamentales, logrando que se puedan gestionar de la mejor manera los recursos de Inteligencia disponibles, acordes con las diferentes situaciones que se presenten.

La función principal del Oficial de Inteligencia es conseguir la mejor información oportuna, íntegra y exacta, para que el Comandante Operativo pueda emplear todos los recursos disponibles de Inteligencia para lograr el objetivo.

Es conveniente mencionar que toda la información obtenida, luego debe ser diseminada por el Comandante Táctico al Comandante Operacional, con el fin de retroalimentar al Comando y que este pueda afinar su planeamiento para la continuación de las operaciones, y mantenga articulados los objetivos tácticos.

El Oficial de Inteligencia debe recordar siempre para qué nivel de conducción está trabajando, y qué tipo de información requiere el Comandante Operacional o Táctico, para así poder diseñar su plan de Inteligencia, considerando los tipos de fuentes o recursos de Inteligencia más adecuados a emplear.

Referencias

- Vego, Milan. *Operational Warfare.*
- Apuntes de estrategia operacional Contralemirante De Izcue; Capitán de Fragata Yuri Tolmos; Capitán de Fragata Andrés Arriarán.
- *Campo y factor: similitudes y diferencias importantes para la producción de Inteligencia.* Artículo de "Revista de Marina". Año 104 / número 1- 2011. Capitán de Fragata Luis Ríos.
- *Apuntes.* Capitán de Fragata José Vera.



